

## 9èmes « Rencontres Santé de Nice »

1<sup>er</sup> et 2 février 2024 – Hôtel Méridien

« Territoires de santé : redonner le pouvoir aux acteurs ! »

### PROGRAMME

#### Jeudi 1 février 2024

08h30 à 09h00

**Accueil des participants** à l'hôtel Méridien de Nice

09h00 à 09h05

**Mot de bienvenue de Didier Haas**, fondateur des Rencontres santé de Nice, et Président du Conseil d'Orientation Stratégique.

09h05 à 09h20

**Présentation générale du sujet des Rencontres, par Benoît Péricard**, co-organisateur des Rencontres Santé, ancien directeur d'ARH et de CHU et définitions du concept de « territoires de santé ».

09h20 à 10h00

**Interview du Dr Richard Chemla**, adjoint au Maire de Nice à la santé, **Dominique Lebrun**, présidente de l'association ORSAC et **Gertrude Bourdon**, ancienne PDG du CHU de Québec, par le **Dr Philippe Denormandie**, chirurgien et expert en santé.

10h00 à 10h30

**Interview de Matthias Savignac**, président de la MGEN, par **Dominique Lebrun**, présidente de l'ORSAC, sur les fondements de la démocratie dans le mouvement mutualiste et à la MGEN.

10h30 à 11h15

**Table ronde N°1 : « Une approche de santé globale : One health, ou une seule santé ! »**

Approche intégrée, systémique et unifiée de la santé, One Health veut prendre en compte l'ensemble des impacts sanitaires humains, vétérinaires et environnementaux pour concevoir les politiques de santé de demain.

La santé humaine dépend à 80% des déterminants de santé et les territoires sont donc un échelon géographique cohérent pour la prise en compte de ceux-ci : organisation des soins et de la prévention, politique de la ville, éducation à la santé, transition écologique et décarbonation... La place des élus locaux et des collectivités territoriales doit donc être réévaluée pour permettre d'atteindre les objectifs ambitieux du futur.

- . **David Guillet** : président de la FCPTS
- . **Françoise Jeanson** : conseillère régionale de Nouvelle Aquitaine
- . **Robert Picard** : Délégué général de la Filière Santé Numérique
- . **Olivier Toma** : fondateur de Primum Non Nocere

**Animation** : **Dr Olivier Mariotte**, président de nile

11h15 à 11h45

Pause de convivialité et visite des stands

11h45 à 12h30

**Table ronde N°2 : « La responsabilité populationnelle : outil de démocratie et d'efficience »**

Une meilleure santé de la population, une meilleure prise en charge des personnes, une meilleure utilisation des ressources : c'est le triple objectif au cœur la responsabilité populationnelle. A la clé : une vision radicalement différente de notre système de santé, conçue non plus comme un modèle basé sur la prise en charge des malades, mais comme un modèle qui vise le maintien en bonne santé d'une population, sur un territoire.

Inscrite dans la Loi depuis 2019, la Responsabilité populationnelle nous vient du Québec. Depuis 2018, la Fédération hospitalière de France a développé un modèle pour la mettre en œuvre, qui est testé dans 6 Territoires avec des résultats prometteurs.

Au-delà, la Responsabilité Populationnelle s'inscrit dans une bascule plus large de nombreux systèmes de santé vers la prévention et le maintien en santé, par une plus grande intégration des services à une échelle territoriale. C'est le cas en Belgique, où une transformation majeure du système de santé est annoncée.

Quels enseignements tirer de ces histoires croisées pour nos systèmes de santé respectifs ? Quels changements dans les façons de travailler ? Quels outils et méthodes mobiliser ? Quelle place pour les patients et les citoyens ? Quelles réformes nécessaires ?

- . **Pr Jean Macq** : professeur, Université Catholique de Louvain (Belgique)
- . **Antoine Malone** : FHF, responsable « responsabilité populationnelle »
- . **Dr Marie-Pascale Pomey** : médecin conseil, INESSS, Montréal (Québec)
- . **Zaynab Riet** : déléguée générale de la FHF

**Animation : Dr Philippe Denormandie** : chirurgien, conseiller santé MNH

12h30 à 14h00

**Lunch et échanges entre participants**

14h00 à 14h45

**Table ronde N°3 : « Le médico-social : multiplicité des dispositifs de coopération : comment garantir un parcours simplifié ? »**

Le service public de l'autonomie doit être décliné sur les territoires à partir de la convention nationale tripartite entre ARS/Conseils départementaux/CNSA pour garantir un parcours simplifié des PA/PH. Quelle mise en œuvre ? quels obstacles ?

L'exemple des DAC (Dispositif d'Appui à la Coordination) est intéressant, car ils doivent regrouper des structures de coopération. Également les CRT (Centre de Ressources Territoriales) qui sont de nouveaux outils pour simplifier les parcours. Comment sont mis en place ces nouveaux échelons de structuration ? Qui se les approprie ?

- . **Guillaume Benhamou** : patient expert, fondateur GB Conseil
- . **Charles Guépratte** : directeur général de la FEHAP
- . **Sébastien Martin** : directeur de l'autonomie, CD 06
- . **Etienne Petitmengin** : président de la commission PA/PH de l'UNIOPSS, expert HAS et membre du Conseil de la CNSA

**Animation : Dominique Lebrun**, présidente de l'association ORSAC

14h45 à 15h30

**Table ronde N°4 : « Smart city /smart Hospital ; vers un urbanisme favorable à la santé globale ». Innovation sur les méthodes et la gouvernance**

1- Diagnostic de territoire concernant les déterminants de santé pour engager une vision ; révéler les points forts et faibles d'un territoire et avoir une vision engagée

2- Engager un projet stratégique, médical, organisationnel où le patient et l'utilisateur sont au cœur du projet stratégique

3- Les méthodes de co construction avec les associations de patients

4- Territoire et bâtiment digital native : mettre l'usage au cœur de la co-conception pour accompagner l'évolutivité, la transition environnementale.

. **Gertrude Bourdon** : membre du COS, ancienne PDG du CHU de Québec

. **Fabien Lantéri** : chef de service stratégie santé publique, ville de Nice

. **Filippo Monteleone** : président de CAREIT

. **Jean- Pierre Poinignon** : DG de Qwanza Groupe, Wise Factory

**Animation** : **Emmanuelle Gaudemer**, associée, cabinet AIA Life Designer

15h30 à 16h00

**Pause de convivialité et visite des stands**

16h15 à 17h00

**Table ronde N°5 : « La maîtrise éthique de la santé numérique »**

. *L'IA et l'approche numérique de la santé : des outils puissants et prometteurs à maîtriser*

. *Pouvoirs respectifs des pouvoirs publics, des entreprises, des usagers ?*

. **Dr Ségolène Aymé** : présidente du conseil scientifique de HDH

. **Dr Marc-Olivier Gauci** : orthopédiste, président CAOS-France

. **Pr Olivier Guérin** : gériatre, président du CNP

. **Isabelle Zablit** : Europe director for digital health, french ministry

**Animation** : **Joëlle Bouet**, directrice d'hôpital, spécialiste du numérique en santé

17h00

Fin des travaux et temps libre à Nice

**20h30 : Cocktail-dîatoire de gala des partenaires**

## Vendredi 2 février 2023

09h00 à 09h30

### ***Un nouveau modèle de gouvernance au CHU de Nice : pôles et nouveaux pouvoirs des médecins !***

Interview de **Rodolphe Bourret**, directeur général du CHU de Nice et du **Pr Jacques Levraut**, président de la CME du CHU de Nice, par **Christian Anastasy**, président de Persan Conseil.

09h30 à 10h30

### ***Table ronde N°6 : « Comment co-construire avec les patients et les usagers sur les territoires de santé : approches politiques, éthiques et méthodologiques ? »***

*Les nouveaux pouvoirs d'agir sur un territoire : volonté, méthode et outils.  
« Jamais rien sur moi sans moi » !*

- . **Anne-Marie Armantéras** : présidente ANAP, ancienne conseillère santé du Président de la République
- . **Emmanuelle Hoche** : patiente partenaire UNICANCER
- . **Gérard Raymond** : président de France Asso Santé
- . **Iris Roussel** : présidente d'OZ'IRIS Santé

**Animation** : **Sophie Beaupère**, déléguée générale d'UNICANCER

10h30 à 11h15

### ***Table ronde N°7 : « Quelle gouvernance et quels moyens pour les politiques territoriales ? »***

- . *La gouvernance comme levier majeur de l'efficience*
- . *Des politiques et dispositifs territoriaux à faire évoluer : GHT, CPTS...*
- . *Des nouveaux modèles de financement pérennes par territoire ?*

- . **Pr Emmanuel Barranger** : directeur du Centre Antoine Lacassagne, Nice
- . **Claude Evin**, avocat et ancien ministre de la santé
- . **Dr Michel Lauzzana** : député Agen-Nérac (47), président groupe d'études cancer
- . **Dr Lorenzo Macieira** : président de la CPTS du Grand Versailles

**Animation** : **Christian Anastasy**, Président de Persan Conseil, ancien dg de l'ANAP et IGAS

11h15 à 11h45

### **Pause de convivialité et visite des stands**

11h45 à 12h30

### **« Regards croisés sur les Rencontres par 4 grands témoins » :**

- Les points-clés retenus des 2 journées
- Les grands axes de progression envisagés
- Les facteurs-clés de succès et préconisations

. **Catherine Cerisey** : directrice de l'expérience patient, « Entends-moi »

. **Lamine Gharbi** : président de la FHP

. **Elisabeth Hubert** : présidente de la FNEHAD, ancienne ministre de la santé

. **Floréal Peix** : directeur général d'Elior Santé

**Animation** : **Didier Haas**, fondateur des Rencontres Santé de Nice et **Benoît Péricard**, co-organisateur des Rencontres Santé de Nice

12h30

**Clôture des Rencontres 2024** avec les membres du Conseil d'Orientation Stratégique, par Didier Haas.

12h30 à 14h00

### **Lunch et échanges entre participants**

**Nice, le 27 janvier 2024**  
**Didier Haas**